

MIGUEL CORONEL

CHIEF TECHNOLOGY OFFICER • RESPONSABLE DE ARQUITECTURA Y TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA

Transformación tecnológica bancaria • Arquitectura empresarial • AI Engineering • Gobierno de arquitectura

Ciudad de México, México • miguel@miguelcoronel.com • miguelcoronel.com • linkedin.com/in/mikecoronel

PERFIL EJECUTIVO

Ejecutivo de tecnología y líder de arquitectura especializado en transformaciones bancarias complejas. Chief Technology Officer en Nova Solution Systems, con mandato funcional como responsable de Arquitectura y Transformación Tecnológica: estrategia tecnológica, arquitectura empresarial y de soluciones, gobierno de arquitectura, modernización y AI Engineering. Trayectoria construida desde la ingeniería electrónica, pasando por la ingeniería de middleware, el liderazgo técnico, la arquitectura bancaria y el liderazgo de prácticas tecnológicas. Ha liderado un equipo multidisciplinario de 60 personas hasta la preparación para producción de una plataforma de banca electrónica móvil y lidera de forma transversal a través de los líderes de las prácticas web, mobile, middleware, testing e IA.

IMPACTO EJECUTIVO

- **Alcance agregado de arquitectura y transformación:** más de 500 servicios y 800 APIs en múltiples iniciativas bancarias.
- **Arquitectura → Ejecución → Producción.** Definió e industrializó una arquitectura bancaria de siete capas alineada a BIAN mediante taxonomía de dominios, estándares de APIs y eventos, identidad, infraestructura, estándares de ingeniería y gobierno. La plataforma opera en producción.
- **Modernización sin interrupción.** Lidera la arquitectura objetivo y de transición para la modernización bancaria híbrida cloud y on-premise; el gobierno de arquitectura identificó bloqueos irreversibles antes del aprovisionamiento de infraestructura.
- **Sistemas de decisión y gobierno de arquitectura.** Construyó instrumentos reutilizables para decisiones de alto impacto: evaluaciones de conformidad, ADRs, análisis de irreversibilidad, autoridad explícita, excepciones, evidencia y quality gates.
- **AI Engineering.** Diseñó un modelo operativo de AI Engineering para la entrega en servicios financieros regulados que integra AI-SDLC, gobierno de agentes, revisión human-in-the-loop, evidencia y medición contra línea base.
- **Capacidad de ingeniería.** Diseñó los marcos de roles, carrera y formación basados en SFIA 9 para las prácticas tecnológicas.

TRANSFORMACIONES DESTACADAS

Plataforma de Banca Digital | Producción • Greenfield • Alineada a BIAN • Cloud-native

- Definió una arquitectura de siete capas que separa las responsabilidades de experiencia, BFF, orquestación, dominio, adaptadores, integración y core.
- Industrializó la taxonomía de dominios, los estándares de APIs y eventos, la identidad, los arquetipos de ingeniería, la observabilidad, la resiliencia y el gobierno de arquitectura como una capacidad de entrega repetible.
- Resultado: arquitectura y plataforma de aplicación operando en producción.

Modernización Bancaria Híbrida | Activa • Brownfield • Cloud + On-premise

- Define la arquitectura objetivo y de transición entre cloud, integración on-premise, plataformas legadas, core bancario y periféricos financieros: arquitecturas base y objetivo, mesetas de transición, paquetes de trabajo y un roadmap gobernado.
- Descubrimiento brownfield sobre plataformas legadas, core bancario, integraciones y periféricos financieros.

Modelo Operativo de AI Engineering | Activo • Target Operating Model • AI-SDLC

- Diseñó un modelo operativo empresarial de AI Engineering para entrega regulada: servicios, capacidades, modalidades de entrega, perfiles base y la división de responsabilidades entre personas y agentes.
- Incorporó los controles al ciclo de entrega: dónde puede actuar un agente, qué debe revisar una persona y qué evidencia deja cada etapa. La autoridad de decisión permanece en las personas.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

NOVA SOLUTION SYSTEMS — Ciudad de México | Oct 2019 – actual

Consultora mexicana de tecnología (~800 consultores) especializada en transformación de banca digital.

- Lideró un equipo multidisciplinario de 60 personas en la implementación y preparación para producción de una plataforma de banca electrónica móvil.

Chief Technology Officer | 2022 – actual • Mandato funcional: responsable de Arquitectura y Transformación Tecnológica

- Dirige la tecnología y el liderazgo de arquitectura en los proyectos bancarios: estrategia tecnológica, arquitectura empresarial y de soluciones, gobierno de arquitectura, modernización, AI Engineering y estándares de ingeniería.
- Lidera de forma transversal a través de los líderes de las prácticas web, mobile, middleware, testing e IA; interacción con niveles C de clientes bancarios y con foros ejecutivos de arquitectura y gobierno.
- Es la autoridad técnica final en decisiones de arquitectura y tecnología dentro de su mandato operativo.

- Lidera la profesionalización técnica, la evaluación tecnológica y la adopción de IA; participa en la contratación técnica, en decisiones de liderazgo, en preventa y en la ingeniería de propuestas.

Practice Lead | Oct 2019 – 2022

- Lideró el desarrollo de la práctica en sistemas distribuidos, APIs, microservicios, ingeniería cloud-native y arquitectura.
- Definió directrices tecnológicas, estándares técnicos, rutas de carrera, mecanismos de coaching y enfoques de modernización; contribuyó a la estrategia tecnológica de APIs y Microservicios y al roadmap tecnológico.

AN DIGITAL / ANZEN — México | Jul 2014 – Oct 2019 · Arquitectura de soluciones · Liderazgo técnico · Ingeniería bancaria

- Evolucionó de la ingeniería senior de middleware al liderazgo técnico y a responsabilidades de arquitectura de soluciones en entornos bancarios complejos.
- Contribuyó a la migración de la banca electrónica empresarial de uno de los principales bancos de México, de una arquitectura monolítica a microservicios sobre Cloud Foundry.
- Diseñó e implementó mecanismos de integración con sistemas legados, entre ellos un conector genérico sobre TUXEDO.
- Lideró la estandarización técnica, las prácticas de CI y la resolución de problemas en producción; trabajó en middleware de alta disponibilidad, migración de clústeres WebLogic y plataformas de banca electrónica.

NOVUTEK — México | Feb 2013 – Jul 2014 · Desarrollador Senior de Middleware

- Construyó soluciones de middleware y backend de alto volumen con C/C++, Oracle PRO*C, Oracle 11g, Solaris y POSIX.
- Trabajó en IMSS SIPARE, procesamiento masivo de correo electrónico, programación de procesos, generación de facturas en PDF y optimización del rendimiento de middleware.

BASE PROFESIONAL PREVIA | Ingeniería electrónica

Trabajó profesionalmente en electrónica, su disciplina de ingeniería de origen, antes de pasar a la computación y los sistemas de software. Esta base formó un enfoque sistémico centrado en la causalidad, la confiabilidad, la medición y el comportamiento operativo.

ESPECIALIDADES

Transformación bancaria: Banca digital · modernización del core · arquitectura de transición · cloud/on-premise híbrido · multicloud · Open Banking · pagos · crédito y originación · onboarding · fraude · PLD/KYC · identidad · sistemas de auditoría y evidencia

Arquitectura empresarial: BIAN v13/v14 · TOGAF · ISO/IEC 42010 · ArchiMate · C4 · DDD · modelado de capacidades y dominios · arquitectura objetivo y de transición · roadmaps · gobierno · ADRs · evaluaciones de conformidad

AI Engineering: Modelos operativos de AI Engineering · AI-SDLC · gobierno de agentes · revisión human-in-the-loop · evidencia y medición contra línea base · RAG y automatización de arquitectura · capacidad de ingeniería habilitada con IA

Estilos de arquitectura: Arquitectura bancaria por capas · arquitectura orientada a dominios · microservicios · API-first / contract-first · event-driven · anti-corruption layers · Strangler Fig · patrones de coexistencia · Zero Trust · workload identity · resiliencia multicloud · gobierno de la cadena de suministro de software

Seguridad e identidad: OAuth2/OIDC · mTLS · sender-constrained tokens · federación de identidad · HSM/KMS · custodia de llaves · cifrado determinístico · integración antifraude · autenticación bancaria · arquitectura regulatoria

Capacidad organizacional: SFIA 9 · marcos de carrera técnica · diseño de roles · estándares de ingeniería · evaluación técnica · mentoría · formación · liderazgo de prácticas · profesionalización en IA

ACTIVOS DE ARQUITECTURA SELECCIONADOS

- Taxonomía bancaria alineada a BIAN y gramática de nomenclatura.
- Catálogo de viewpoints ISO/IEC 42010 y criterios de calidad para documentos de arquitectura.
- Método de decisión multicriterio AHP + CBAM con un modelo ejecutable y reproducible.
- Generador determinístico de diagramas de arquitectura con geometría calculada y control de colisiones.
- Arquetipos de construcción y quality gates de ingeniería por tipo de servicio y capa.
- Toolkit de arquitectura BIAN con retrieval-augmented generation y trazabilidad desde la necesidad de negocio hasta el Service Domain, el contrato y el artefacto de implementación.
- Instrumentos de evaluación de conformidad y de decisión de arquitectura basados en evidencia.

BASE TECNOLÓGICA

Plataformas e ingeniería: Java · Spring Boot · Quarkus · Apache Camel · Go · gRPC · OpenShift · Kubernetes · Kafka · RabbitMQ · Redis · PostgreSQL · MongoDB · SQL Server · T24/TWS · OpenTelemetry · Prometheus · Jaeger · Dynatrace · Splunk

Identidad y seguridad: Auth0 · Okta · Keycloak · OAuth2/OIDC · mTLS · HSM/KMS · sender-constrained tokens

FORMACIÓN E IDIOMAS

Ingeniería en Comunicaciones y Electrónica · 1997 – 2001

Estudios de posgrado en Ciencias de la Computación, CIC · 2009 – 2010 · estudios cursados; grado no concluido

Idiomas: español — nativo · inglés — nivel profesional de trabajo

Regla de evidencia de la versión pública: los proyectos bancarios confidenciales se presentan de forma anónima; las cifras son inventarios de alcance entregado o descubierto; los objetivos, proyecciones y estimaciones modeladas no se presentan como resultados alcanzados.